

# 111年 股東常會

董事長 | 劉揚偉

2022.5.31

EPS  
10.05



MODEL C / E / T



SNTD  
5.2

# 目錄

1. 2021 營運亮點
2. 新事業發展
3. 數位轉型
4. 鴻海研究院
5. 防疫及ESG成果
6. 過去三年重要成果
7. 未來三年關鍵展望
8. 董事候選人名單
9. 股東優惠
10. HHTD 22

# 2021 營運亮點

EPS  
10.05

SNTD  
5.2

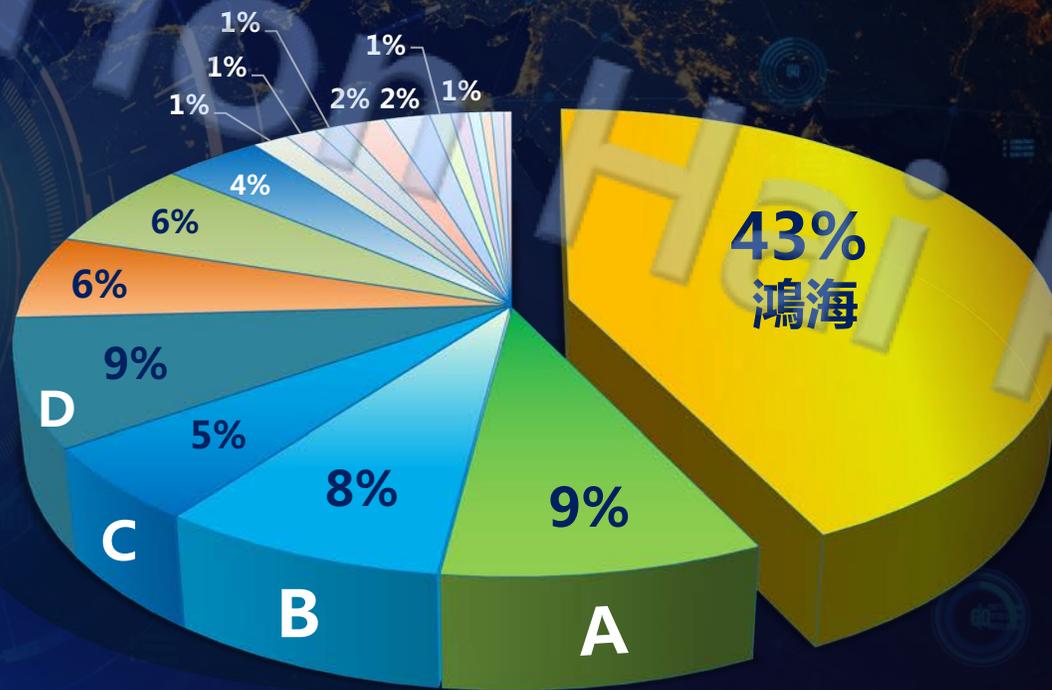
MODEL C / E / T



# 2021年 電子代工服務領域全球排名第一

## 鴻海市佔持續提升

全球EMS市佔自 40.9% (2020) 提升至 42.9% (2021)



資料來源：彭博



消費暨智能  
產品領域

智慧手機、電視、  
遊戲機等產品



雲端網路  
產品領域

伺服器、網通等  
產品



電腦終端  
產品領域

電腦、平板等產品



元件及其他  
產品領域

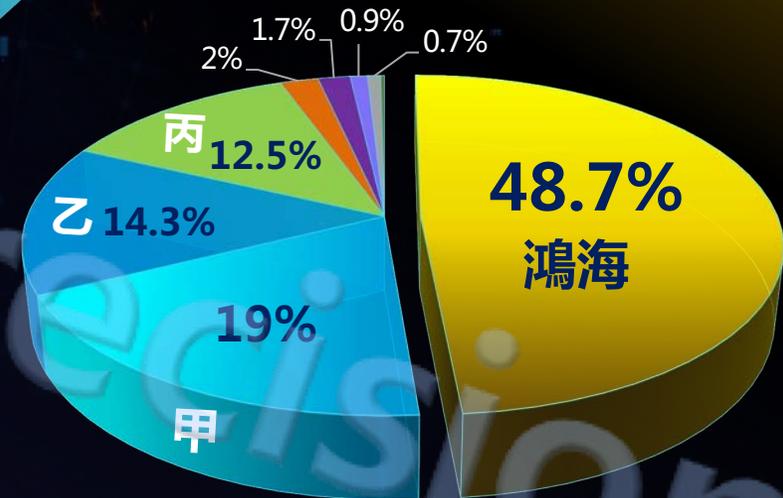
連接器、機構件、  
服務等產品

# 2021年 集團伺服器總營收達新台幣一兆元

## 2018

佔台廠比重維持近 **5成**

## 2022



資料來源：龔明德，2021年台廠伺服器相關營收佔成長7.1% 2022年雲端需求強勁將帶動續增逾1成，電子時報，2021年12月30日。

# 多元且分散的全球版圖

全球總共有 **137** 個廠區/辦公室

涵蓋全球 **24** 個國家/地區

歐陸 **11** 個廠區/辦公室

加拿大



美國



墨西哥

斯洛伐克

捷克



匈牙利

中國大陸 **40** 個廠區/辦公室

中國大陸



台灣

日本/韓國



印度



越南



泰國/馬來西亞



新加坡

美洲 **62** 個廠區/辦公室

巴西



亞太地區 **24** 個廠區/辦公室

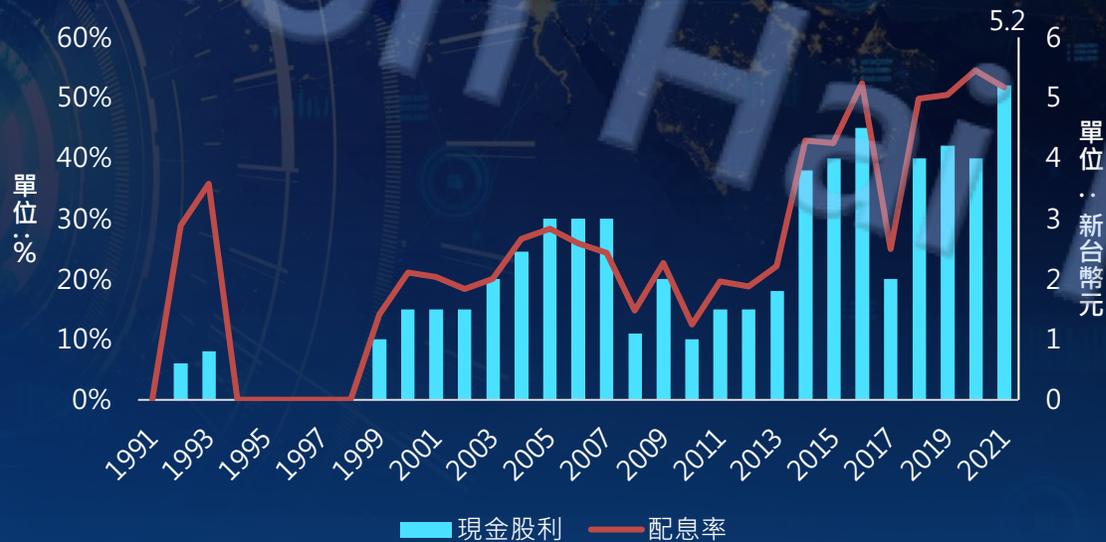


澳洲

研發 | 製造

# 2021年 每股現金股利創掛牌以來新高

## 上市後現金股利與配息率



本公司2021年度  
現金股利配息率52%

創掛牌以來新高

每股現金股利 **5.2元**

# 新事業發展

EPS  
10.05

SNTD  
5.2

MODEL C / E / T

# 電動車 | 客戶規模擴大



2021/08/24 & 2021/12/31

攜手 Stellantis 正式簽署合資協議  
MobileDrive富智捷結合雙方優勢  
開發智能座艙

## 鴻海攜Stellantis 開發車用晶片

二度合作 為第三方客戶設計特殊半導體 拚2024年支援STLA Brain架構

【記者蕭君暉/台北報導】鴻海攜手全球第四大車廠Stellantis 昨(7)日宣布簽署合作備忘錄，雙方將在半導體設計領域建立夥伴關係，為Stellantis和第三方客戶設計一系列特殊車用晶片，目標2024年在STLA Brain架構的車輛採用。

鴻海集團董事長劉揚偉指出，半導體和軟體是未來電動車發展最重要的兩個關鍵因素，身為全球領先的科技公司，鴻海在兩個領域具有深厚經驗。

跨入電動車產業的同時

### 鴻海攜手Stellantis開發車用半導體晶片

|         |                                      |
|---------|--------------------------------------|
| 時間      | 2021年12月7日                           |
| 主題      | 鴻海攜手Stellantis共同開發車用半導體晶片            |
| 目標      | 雙方將打造四款晶片，滿足Stellantis 80%以上的車用半導體需求 |
| 時程      | 規劃 2024 年Stellantis推出的四價電動車平台採用      |
| 資料來源：公司 | 黃碧輝 / 劉明                             |

和Stellantis合作就是遇見未來需求，並化解長期供應短缺問題。Stellantis執行長Carlos Tavares說：「我們在軟體定義的企業轉型路上，將借力

求，也可以提高創新速度，以及快速構建產品和服務的能力。」

此次合作是2021年Stellantis軟體日活動的一部分，Stellantis在軟體日中推出STLA Brain全新的電子電氣和軟體架構，將運用在2024年Stellantis推出的四個電動車平台（STLA 小型、中型、大型和框架）。

這次是Stellantis與鴻海集團第二次合作。今年5月雙

方共同宣布Mobile Drive合資計畫，運用消費電子產品優勢經驗，開發人機互動界面服務及智能駕駛座艙解決方案，提供超乎客戶期望的解決方案。

鴻海在消費電子產品中，對於半導體開發和應用有豐富經驗。在與世界級車廠夥伴合作後，未來可將這些優勢擴展到汽車領域。

隨著鴻海在電動車製造領域持續擴張，未來在鴻海的電動車生態系統，也將使用這些半導體產品。

2021/12/07

攜手 Stellantis 共同開發設計  
車用半導體晶片

# 電動車 | 客戶規模擴大



2021/10/01 & 2021/11/11  
2022/05/12  
與 Lordstown Motors  
完成資產購買協議交割  
簽署代工製造/合資開發協議



2022/05/12  
Fisker 宣布將在鴻海北美 Ohio 廠區  
生產 Project PEAR 電動車



2022/03/03  
鴻華自主開發電巴 MODEL T  
正式交付高雄客運

# 電動車 | BOL規模擴大



Mr. Auttapol Rerkpiboon  
President and CEO  
PTT Public Company Limited

Mr. Young Liu  
Chairman and CEO  
Hon Hai Precision Industry Co., Ltd.  
Foxconn

2021/09/14 & 2022/02/03

攜手 PTT 泰國國家石油  
正式簽約成立合資公司



2022/01/21

與印尼政府等五方打造EV生態系  
聚焦電動車/電池產業



2022/02/22

與沙國 PIF 新設合資公司  
持股 8.2%

# 電動車 | 產業鏈建構



2021/09/28

攜手碩禾、榮炭、中碳  
加速電動車電池負極材料研發



2022/03/25

MIH 夥伴大會集結各路會員  
宣示擴大出海口



2022/04/22

啟用新北寶高智慧產業園區  
展示 EV 軟體開發測試平台 EVKit  
打造 3+3 產業研發基地

# MIH Consortium

總共累計 **2360** 家 (截至2022年5月30日)



## 全球統計區域

橫跨歐洲、亞洲、非洲及北美洲  
共 **64** 個國家/地區

## 加入平台類別

# HHTD21 亮點

# MODEL C



# HHTD21 亮點



# MODEL E

# HHTD21 亮點



# MODEL T



# 半導體 | 多元產能佈建



2021/06/11 & 2021/07/29

入股 DNeX 並取得其和  
SiLTerra 董事席次  
掌握8吋晶圓廠產能

## 鴻海要蓋12吋廠

### 啓動馬國大投資 半導體帝國成形

【記者蕭君暉／台北報導】鴻海集團將動用大投資，將馬六甲大馬路夥伴DNeX在馬來西亞合資興建一座4萬片的12吋晶圓廠，總定28與40萬片成熟製程，業界估計總產值至少千億元起跳。

完工後，鴻海集團將是在半導體市場的最後一塊拼圖，打造從IC設計到12吋晶圓製造，並延伸至最下游封裝的新帝國。

鴻海是繼台積電在日本熊本32G12吋廠、聯電於新加坡擴建12吋廠之後，近期又一輪台灣電子業大舉進軍東南亞的標記。

DNeX是馬來西亞上市公司，主要從事電子服務、系統整合等業務，旗下另有石叻、彭亨、大馬路等門戶，之前攜手台企進駐投資機時，就獲益取得大馬路晶圓廠SiLTerra。

鴻海在2021年6月透過子公司取得DNeX的5.03%股權，雙方因而結盟，並透過DNeX掌握大馬路晶圓廠SiLTerra的六成股權，讓鴻海也間接擁有該廠。

新進指出，鴻海在東南亞的戰略，將專注於成熟製程，加上本廠

| 項目    | 說明                |
|-------|-------------------|
| 合資夥伴  | 馬來西亞DNeX集團        |
| 生產總面積 | 4萬片               |
| 投入製程  | 28與40萬片成熟製程       |
| 投資金額  | 未公布，業界估計至少千億元起跳   |
| 完工進度  | 將如期完工             |
| 經營    | 經營權由鴻海集團與DNeX共同經營 |

2022/05/17

與 DNeX 簽署 MOU  
將合資在馬來西亞製造半導體

## 斥資33億 結盟跨國集團Vedanta

### 鴻海將在印度蓋半導體廠

【記者蕭君暉／台北報導】鴻海此次是透過子公司Big Innovation Holdings與Vedanta簽署合作備忘錄，這是兩家公司首次共同創立的合資項目，呼應印度總理莫迪的「印度製造」政策，製造生產業的戰略。

Vedanta董事長Anil Agarwal將出任合資公司董事長，該合作案最終將獲得投資計畫，取決於中央/州政府補助，以及銀行貸款取得比例。2月15日為印度補給專家諮詢。

鴻海近年積極發展印度製造，董事長劉揚偉之前表示，印度市場非常龐大，積極有目共睹，當地市場要起來指日可待。整個國際情勢對印度的市場是有利的，所以鴻海在印度布局也加速進行中。

Vedanta成立於1965年，為印度鋼鐵業第一，旗下有逾200家公司，全球超過10萬名員工。並在全球六大洲、25個國家均有相關業務，2021年營收170億美元，並在孟買交易所、印度國家交易所上市，市值約200億美元。

Vedanta旗下擁有電信工程公司，具備玻璃板及光學等電子零件製造能力，其玻璃基板事業規模為全球前三大供應商。

此次雙方合資計畫以投資製造半導體為主要目標，將是協助印度當地生產電子產品的重要推手。合資方目前正與印度幾個州府進行討論，決定工廠設立的位置。

本此次Vedanta與鴻海的合作項目，響應印度政府近期提出的「電子製造及生產獎勵計畫（PLI）」，將成為該公司與電子製造業首家合資企業。

根據印度政府的目標，要在2025年成為全球電子產品製造重鎮，屆時產值將達4,000億美元，其中2025年將在印度製造10億支手機，產值約1,900億美元。這包括其中的6億支手機是出口，產值約1,100億美元。

Vedanta也是印度多元化自然資源公司，它是印度最大的採礦和有色金屬公司，在澳和與北亞擁有石油礦業，在三個國家擁有石油和天然氣資產。其主要產品有銅、鋁、石墨和天然氣、鋼鐵、水泥、地產電力。它在印度德里和德里邦、開普爾等處設有工廠。

2022/02/14

與 Vedanta 簽署 MOU  
將合資在印度製造半導體

# 半導體 | 完整半導體產業鏈



2021/09/24

鴻揚半導體成立  
發展SiC功率半導體



2021/11/29

青島新核芯  
首座晶圓級封測廠投產



2022/05/20

增資國創並參與富鼎私募  
成為最大股東  
加速MOSFET產品線布局

# 新世代通訊 | B5G車聯網技術深耕



2022/04/13

收購 arQana 無線通訊事業，成立 iCana  
強化無線通訊基礎設施 鎖定車聯網需求

# 元宇宙 | 展開佈局



- 延伸鴻海既有私有雲與邊緣的經驗與能力，打造元宇宙的雲端服務能量



- 投資 XRSPACE，扎根應用軟件，持續優化 GOXR 與 PartyOn



- 深耕 AR/VR 的關鍵零組件
- 提供整機設計與一站式服務
- 投資高分辨率 VR/MR 終端製造商 Varjo

# 數位轉型

EPS  
10.05

SNTD  
5.2

MODEL C / E / T

# 數位轉型 | 效益持續發酵，加速升級

無處不能的數位辦公

**15萬次**  
線上會議

**40萬小時**  
視訊會議時長

採購供應鏈數位化

**降低15%**  
工廠庫存水位

數位體驗

S/4HANA的提升

**▲ 50%**

MRP加速月結速度

**▲ 80%**

月末庫存結算效率

智能決策

ESG驅動智慧製造

**目標超過50座**  
燈塔工廠逐步運維化

運營效益

雲的落地

**702噸/年**      **20倍**  
虎躍雲減碳效益      算力

數位高速

# 鴻海研究院

EPS  
10.05

SNTD  
5.2

MODEL C / E / T

配合集團

**5年**

的產業目標



發展

**5 ± 2年**

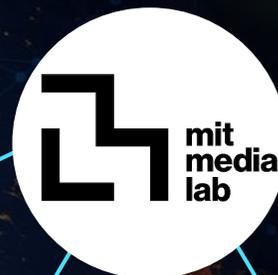
的科技研究

# 鴻海研究院 | 構建研發能量

- ✓ 研究成果41篇(已發表33篇)
- ✓ 25個國內外學研單位之合作
- ✓ 9件專利申請中

- 日本
- 台灣
- 香港
- 中國大陸
- 新加坡
- 澳洲
- 沙烏地阿拉伯
- 奧地利
- 英國
- 美國

# 鴻海研究院 | 建構頂尖機構合作網路



MIT Media Lab 共同開發EV PI實驗車輛

國立陽明交通大學



中央研究院



香港城市大學



鴻海  
研究院



科技部

獲科技部支持前瞻技術產學合作  
並設陽明交大鴻海產學研發中心

澳洲蒙納許大學及  
昆士蘭大學

合作量子電腦內部的噪音刻畫及  
容錯計算，研究成果刊登於頂級  
期刊PRX Quantum

# 鴻海研究院 | 創造對外影響力

- ✓ 鴻海研究院YouTube頻道一年訂閱數2,820
- ✓ 媒體露出共81次，新聞共135則
- ✓ 活動會後共發表26篇科普文章

2021/04/08

協辦離子阱量子計算工作坊

2021/10/21

協辦2021先進材料製造技術論壇

2021/11/26

協辦HITCON 2021駭客年會

4大論壇  
與  
3場子論壇

2021/03/03 【實體參與人數約400人】

- NExT Forum: Cybersecurity Challenges in E-Vehicle
- 宣布成立新能源車產業資安聯盟

2021/06/06 【報名人數 889 人】

- NExT Forum: AI and Next-Generation Communications
- 與香港城市大學簽訂MOU

2021/09/09 【報名人數超過 2,000人】

- NExT Forum: Compound Semiconductor in E-Vehicle
- 與SEMI Taiwan合辦，並邀請諾貝爾獎得主參與

2021/12/12 【超過 700 位報名，17%國外】

- NExT Forum: Quantum Computing
- 宣布成立離子阱實驗室

# 鴻海研究院 | 榮譽事蹟



2021/11/16

郭浩中所長獲傑出工程師教授獎



2021/12/14

量子計算研究獲頂級期刊 PRX  
Quantum 刊登



2021/12/24

鴻海研究院 2021 傑出論文獎

# 防疫及 ESG成果

EPS  
10.05

MODEL C / E / T

SNTD  
5.2



# 防疫 | 安心工作環境



**2021/06/09**  
**新北市首家**  
**施行員工快篩企業**



**2021/11/17**  
**全球企業永續獎 (GCSA)**  
**疫情防治貢獻獎**

# ESG | 深耕永續經營

成為 **淨零排放行動聯盟**  
共同發起成員



提出  
**1.5°C** SBT減碳承諾

**0~6歲** 公司養政策  
累計逾 **3億元** 補助  
逾 **千位** 鴻海寶寶受惠



成立 **提名委員會**  
**獨董** 比例 **過半**



**女性** 董事 **2名**  
強化公司治理

《遠見雜誌》  
**CSR暨ESG企業社會責任獎**  
**首獎**



捐贈 **BNT 疫苗**  
**300萬劑** 予衛福部疾管署

# 過去三年 重要成果

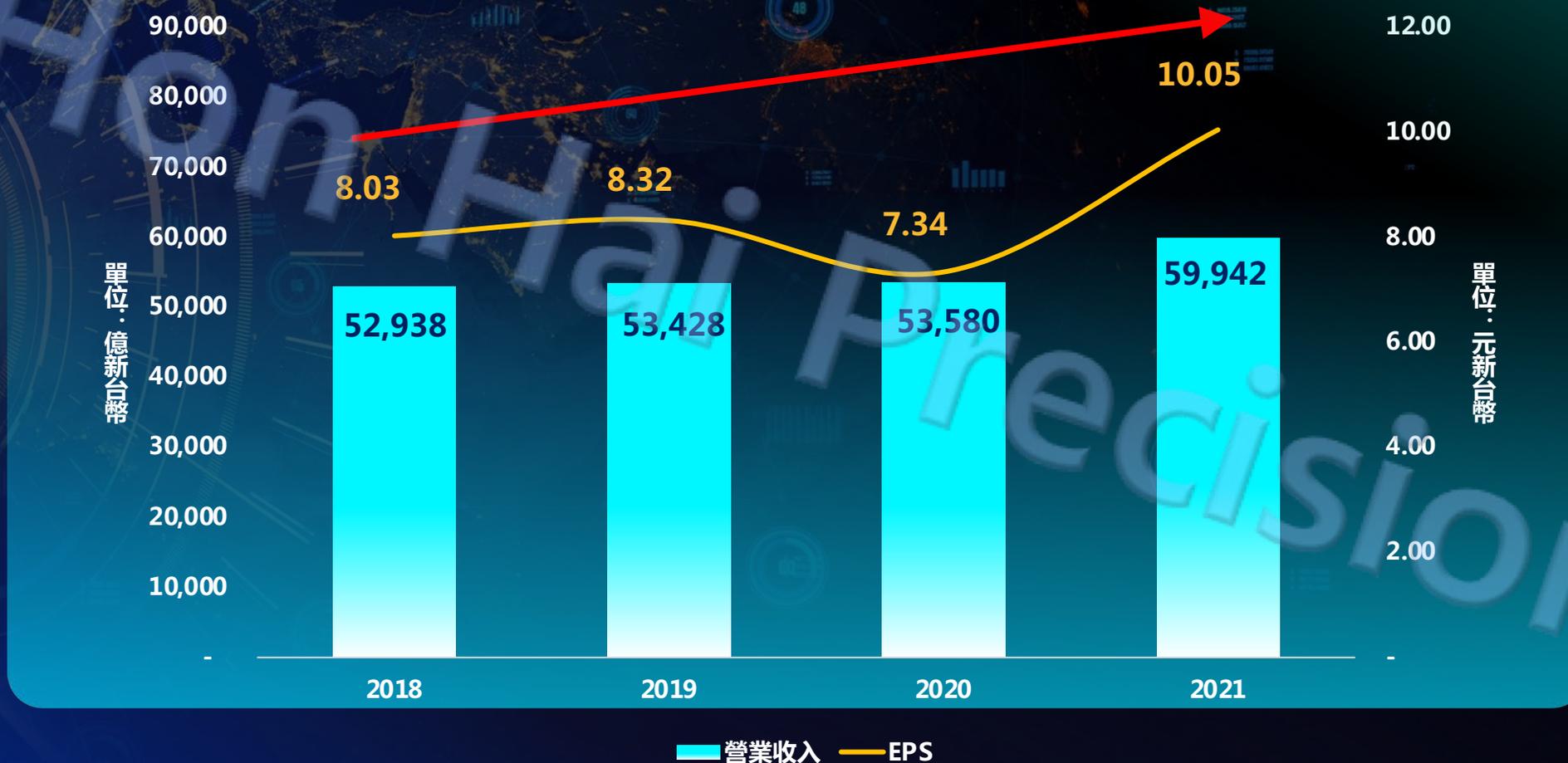
EPS  
10.05

SNTD  
5.2

MODEL C / E / T

# 過去三年營收、EPS皆成長

營收 CAGR 4.2%、EPS CAGR 7.8%



# 過去三年電動車進展

- ✓ 建立一站式服務
- ✓ 建立開放平台
- ✓ 建立BOL商業模式

鴻海電動車已經完成 0-1 的建設與佈局



# 過去三年半導體進展

對標 3+3 的半導體策略框架持續落地，成效逐漸顯現



## 關鍵產能擴展

- 建置車用第三代半導體產能
- 持續擴展 8" 及 6" 晶圓產能
- 啟動印、馬 12" 晶圓產能規劃
- 量產先進封裝廠



## 車用半導體開發

- 與全球大車廠合作開發車用處理器與自駕關鍵 IC
- 量產小 IC(類比IC/功率元件)
- 開發第三代半導體功率模組
- 入主功率半導體大廠



## 未來技術布局

- 設立鴻海研究院發展未來 5~7 年次世代技術

# ESG | 深耕永續經營

節能效益 累計  
約 **35億元** 新台幣  
清潔能源使用量 累計  
約 **24億** kWh

廢棄物零填埋  
累計 **3廠區**  
獲 UL2799 認證

社會公益投入累計  
逾 **13億元** 新台幣  
獎學鯨 逾 **1,850位** 受惠

辦公環境 累計  
獲 **3項** 認可  
獲 **幸福企業獎**  
員工交流會 約 **6場**

榮獲 逾 **20項** ESG 獎項  
擁有 **4座** 燈塔工廠  
綠色供應鏈  
全球電子行業 **第2名**

加入 **5項** 國際倡議  
依循 **3項** 國際準則  
提出 **32項** 永續目標



# 未來三年 關鍵展望

EPS  
10.05

SNTD  
5.2

MODEL C / E / T

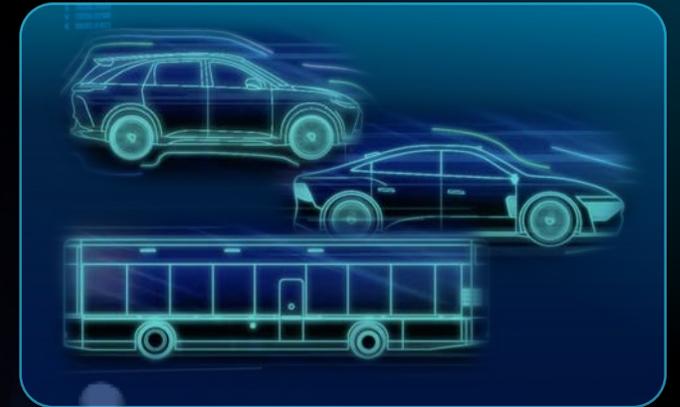
# 未來三年-電動車



**市場佔有率**  
2025年5% 市佔



**營收規模**  
新台幣1兆元



**出貨量**  
每年50-75萬台

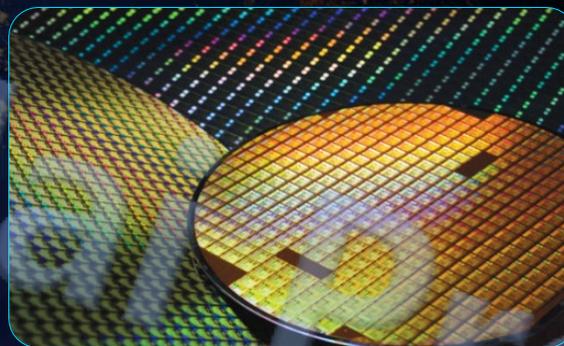
# 未來三年-半導體

自有設計半導體 + 自有與外包產能彈性運用  
提供EV與資通訊客戶不缺料半導體方案



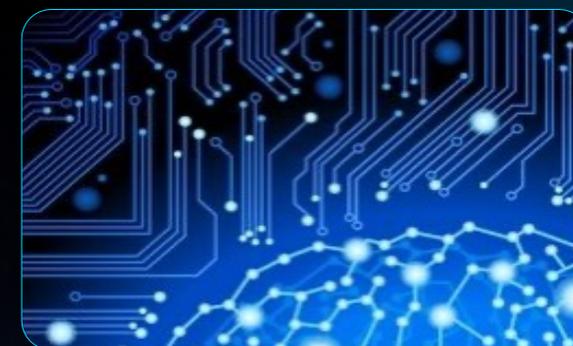
## 自有車用關鍵IC量產

- 車載充電器用碳化矽 2023 量產
- 車用微處理器 MCU 2024 投片
- 自駕光達 OPA LiDAR 2024 量產
- 逆變器用碳化矽功率模組 2024 量產



## 自有車用小IC涵蓋90%規格

- 全系列規格的低中高壓功率元件
- 車用電源管理 IC 2024 量產



## 車用小IC足量不缺料供應

- 車用 8" & 6" 晶圓廠 2023 量產
- 自有 6" 碳化矽晶圓廠 2023 試產
- 外包與自有產能彈性運用以提供不缺料供應

# 未來三年-B5G次世代通訊

## 鴻海正式投入低軌衛星領域研發

- LEO衛星通訊酬載自主研發
- 自建地面接收站
- 鴻海研究院統籌設計

# 董事 候選人名單

EPS  
10.05

SNTD  
5.2

MODEL C / E / T

# 董事候選人名單

多元背景 涵蓋 商務、經營、法律、金融等領域



劉揚偉 董事



郭台銘 董事



王城陽 董事



劉憶如 董事



王國城 獨立董事



郭大維 獨立董事



黃清苑 獨立董事



劉連煜 獨立董事



陳玉敏 獨立董事

# 股東優惠

EPS  
10.05

SNTD  
5.2

MODEL C / E / T

# 股東優惠廠商 涵蓋食衣住行育樂

**28** 品牌  
**500+** 家商店



## 科技生活

三創生活

SYNTREND

## 娛樂生活

KKBOX

## 移動出行



EMOVING

gogoro



格上租車

## 綜合購物



可購樂

## 休閒旅遊



LION TRAVEL  
雄獅旅遊

## 數位學習



巨匠教育

## 健康樂活

AN YE | 安永鮮物



康聯生醫



HONG SENG  
鴻參

## 美食饗宴



LOUISA  
COFFEE

丹生

Tan Shou



Pine Tree  
PIKUL 奶茶 Pine Tea



SUN BERNO  
VEGETARIAN DAILY



銀座杏子日式豬排



大阪王將  
OSAKA OHSHO

玖仰

[jiǔ yǎng]



Chatime  
台灣茶飲

京都勝牛

牛カツ専門店

段純貞

王品  
瘋美饗  
購物網



美利河  
MerryPho

英格莉莉  
Engolili cafe

烘焙密碼  
BAKE CODE

海邊走走  
HiWalk

# HHTD 22

EPS  
10.05

SNTD  
5.2

MODEL C / E / T

**HHTOZZ**

$$\exists + \exists = \infty$$

**H** FOXCONN  
鴻海科技集團

謝謝聆聽！

EPS  
10.05

SNTD  
5.2

MODEL C / E / T